

株主通信

# マルサンの声

Vol. 33

第74期 報告書 2024年9月21日から2025年9月20日まで



## Contents

株主の皆様へ  
連結決算ハイライト

P1-2

特集「新ステートメント」  
「フレイル対策」

P3-4

新商品のご案内

P5-6

連結財務データ

P7-8

IR掲示板

P9-10

証券コード 2551



マルサンアイ株式会社



そのひと粒から、おいしい未来をしばらくしよう。

**Purpose**  
パーパス

**企業理念：健康で明るい生活へのお手伝い**

私たちマルサングループは、大地の恵みを活かした“食”を通じて、  
人々の健やかな心と体を支え、持続可能で健康な未来社会の実現に貢献します。

**Vision**  
ビジョン

**長期GoPW経営計画**

～2030年までにあるべき会社像～

経営理念：大地のおいしさで健康な未来を切り開く！

**ブランド  
戦略**

市場における競争力を高め、  
選ばれるブランドへ

**人事  
戦略**

社員と組織がともに  
成長する企業へ

**企業  
戦略**

新たな未来を創造し、  
持続可能な成長の実現へ

**バックキャスト**

**Mission**  
ミッション

**変化から進化へ！**

**事業価値向上**

競争力と収益性を高め、変化に強く持続可能な成長を  
実現する企業へ進化する。

**社会価値向上**

人と自然が共生し、すべての人が笑顔で生きられる  
持続可能な社会の実現に貢献する。

**第四次中期事業計画**

- 1) 財務・投資戦略による基盤強化
- 2) 構造改革
- 3) 商品戦略
- 4) エリア・海外戦略

**第一次サステナビリティ計画**

- 1) 組織と人の継続的な成長
- 2) 食と健康、地域社会への支援
- 3) 環境課題への対応
- 4) イノベーションによる社会貢献

**株主の皆様へ**

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第74期（2024年9月21日から2025年9月20日まで）を終了いたしましたので、営業の概況と主要項目につきましてご報告を申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2025年12月

**社長交代のお知らせ**

代表取締役社長 堺信好が社長を退任し、代表取締役会長CEOに就任することに伴い、  
現常務取締役の稲垣宏之が、代表取締役社長COOに就任いたしました。



代表取締役会長CEO

さかい

信好



代表取締役社長COO

いながき

ひろゆき

稲垣宏之

# 連結決算ハイライト

## 売上高

**32,872** 百万円

(前期比 0.9%減)

## 営業利益

**857** 百万円

(前期比 25.3%減)

## 経常利益

**858** 百万円

(前期比 22.8%減)

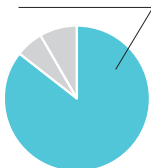
## 親会社株主に帰属する 当期純利益

**712** 百万円

(前期比 14.0%減)

### 売上高構成比

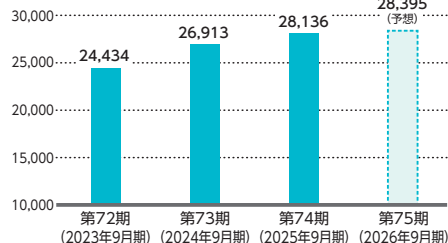
**85.6%**



### 豆乳飲料事業の状況

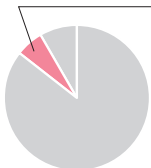
豆乳は、無調整豆乳及び機能性を訴求した豆乳等が順調に推移しました。飲料は、アーモンド飲料等が好調に推移したものの、受託製造品の売上が減少しました。以上の結果、豆乳飲料事業の売上高は、281億36百万円(前期比4.5%増)となりました。

### 売上高 (単位: 百万円)



### 売上高構成比

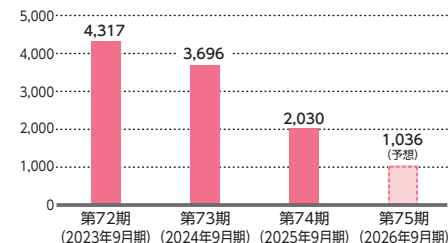
**6.2%**



### みそ事業の状況

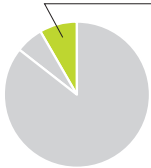
事業ポートフォリオの再編の一環として、2025年3月をもってみそ事業を子会社等へ集約したことに伴い、品目数の削減及び利益重視の販売戦略を展開した結果、売上高は、20億30百万円(前期比45.1%減)となりました。

### 売上高 (単位: 百万円)



### 売上高構成比

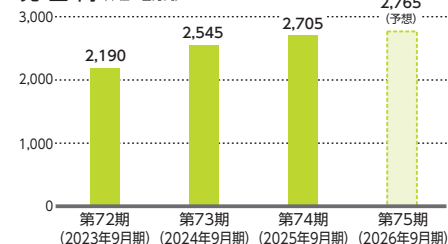
**8.2%**



### その他食品事業の状況

「豆乳グルト」シリーズが好調に推移したため、売上高は、27億5百万円(前期比6.3%増)となりました。

### 売上高 (単位: 百万円)



# そのひと粒から、おいしい未来をしばりだそう。

ともに歩む未来へ — マルサンアイの想いを新ステートメントに込めました。

植物由来の素材。

そのひと粒は、たくさんの価値を秘めている。

カラダにとっていいことを

いちばんおいしく届けるために。

私たちは大豆と向き合い、

その本来のおいしさを引き出していく。

大豆はもちろん、さまざまな植物素材から、

新しいおいしさや、

新しい健康をかたちにする。

ひと粒ひと粒の素材と向き合い、

もっといい未来をしばりだそう。

こころとカラダにもっとおいしいことを。

私たちにできることは、まだまだある。



2025年10月～2026年3月の毎週金曜、日本テレビ「news every.」第3部（関東6都県）でCMを放映中。

# 豆乳でいきいき健康！フレイル対策

**フレイルとは** 加齢により心身の活力が低下し、要介護状態の一手手前の状態

## 特徴

筋力・体力の低下  
疲れやすくなる  
社会的なつながりの減少



## 予防・改善方法

適切な食事・運動・社会参加



## 豆乳に含まれる栄養素の効果

①

### 筋力維持に役立つ

豆乳には良質な植物性たんぱく質が豊富 → 筋肉量の維持に効果的。

②

### 骨の健康をサポート

大豆イソフラボンが骨密度の維持に貢献 → 骨粗鬆症予防にも。

③

### 栄養バランスの改善

ビタミン・ミネラルも含まれ、食が細くなりがちな高齢者の栄養補給に最適。



ここが

**ポイント!**

豆乳は手軽に摂取できるから  
常温保存可能で、  
毎日の習慣にしやすい。



# 新商品のご案内



新発売

## 濃厚10% 国産大豆の 無調整豆乳

医師100名中93%推奨(AskDoctors調べ<sup>(※1)</sup>)の無調整豆乳です。国産大豆100%使用、大豆固形分10%の濃厚<sup>(※2)</sup>タイプです。しっかりとした大豆の風味をお楽しみいただけます。

※1 対象商品の資料および商品サンプルを送付した上でのWEB調査、調査時期：2025年3月、調査対象：内科医100名

※2 当社有機豆乳無調整(大豆固形分9%)と比較

小売参考：95円  
内 容 量：125ml

## 調製豆乳 1食分の鉄分

1本で1食分の鉄分<sup>(※)</sup>と不足しがちなカルシウムを摂取できる調製豆乳です。栄養機能食品(鉄)。毎日続けやすい125mlサイズです。

※ 栄養素等表示基準値2020年版(18歳以上、熱量2,200kcal)より、1日当たりの摂取推奨量：鉄6.8mgの1/3食分相当としています。

小売参考：オープン価格  
内 容 量：125ml



新発売

# 少量でちょうどいい！ 125ml飲みきりサイズ



新発売

## 豆乳飲料 麦芽コーヒー 1食分のカルシウム

1本で1食分のカルシウム<sup>(※)</sup>とカルシウムの吸収を促進するビタミンDを摂取できる、コーヒー味の豆乳飲料です。栄養機能食品(ビタミンD)。毎日続けやすい125mlサイズです。

※ 栄養素等表示基準値2020年版(18歳以上、熱量2,200kcal)より、1日当たりの摂取推奨量：カルシウム680mgの1/3食分相当としています。

小売参考：オープン価格  
内 容 量：125ml

## 豆乳飲料 抹茶 1食分のカルシウム

1本で1食分のカルシウム<sup>(※)</sup>とカルシウムの吸収を促進するビタミンDを摂取できる、抹茶味の豆乳飲料です。栄養機能食品(ビタミンD)。毎日続けやすい125mlサイズです。

※ 栄養素等表示基準値2020年版(18歳以上、熱量2,200kcal)より、1日当たりの摂取推奨量：カルシウム680mgの1/3食分相当としています。

小売参考：オープン価格  
内 容 量：125ml



新発売

※小売参考は税抜きです。

新発売



### まめびよ りんご味

お子様の成長に大切なカルシウム、鉄を配合したりんご味の豆乳飲料です。フレッシュなりんごジュースのようにすっきりした味わいです。乳成分不使用です。

小売参考：85円  
内 容 量：125ml

お子様におすすめ

新発売



## 豆乳で 手軽にチャージ

### 1日分の カルシウム&ビタミンD 豆乳飲料 バナナ

1本で1日分<sup>(※)</sup>のカルシウムとビタミンDを摂取できる豆乳飲料です。バナナのやさしい甘みと香り、すっきり飲みやすい味わいです。

※ 1日当たりの栄養素等表示基準値2020年版 (18歳以上、熱量2,200kcal)：カルシウム 680mg、ビタミンD 5.5μg

小売参考：118円  
内 容 量：200ml

## 国産原料 100%

### 匠 信州十割麴 蔵出し生

銘柄指定の国産米「コシヒカリ」、北海道産大豆「とよまさり」にこだわり、100%国産素材でつくった信州みそです。二度の天地返しと低温熟成で、香り高く奥深い味わいに仕上げました。

小売参考：オープン価格  
内 容 量：500g



新発売

### 匠 信州白仕込 蔵出し生

銘柄指定の国産米「コシヒカリ」、北海道産大豆「とよまさり」にこだわり、100%国産素材でつくった信州みそです。種皮を取り除くことで、より舌触りがなめらかで上品な淡色みに仕上げました。

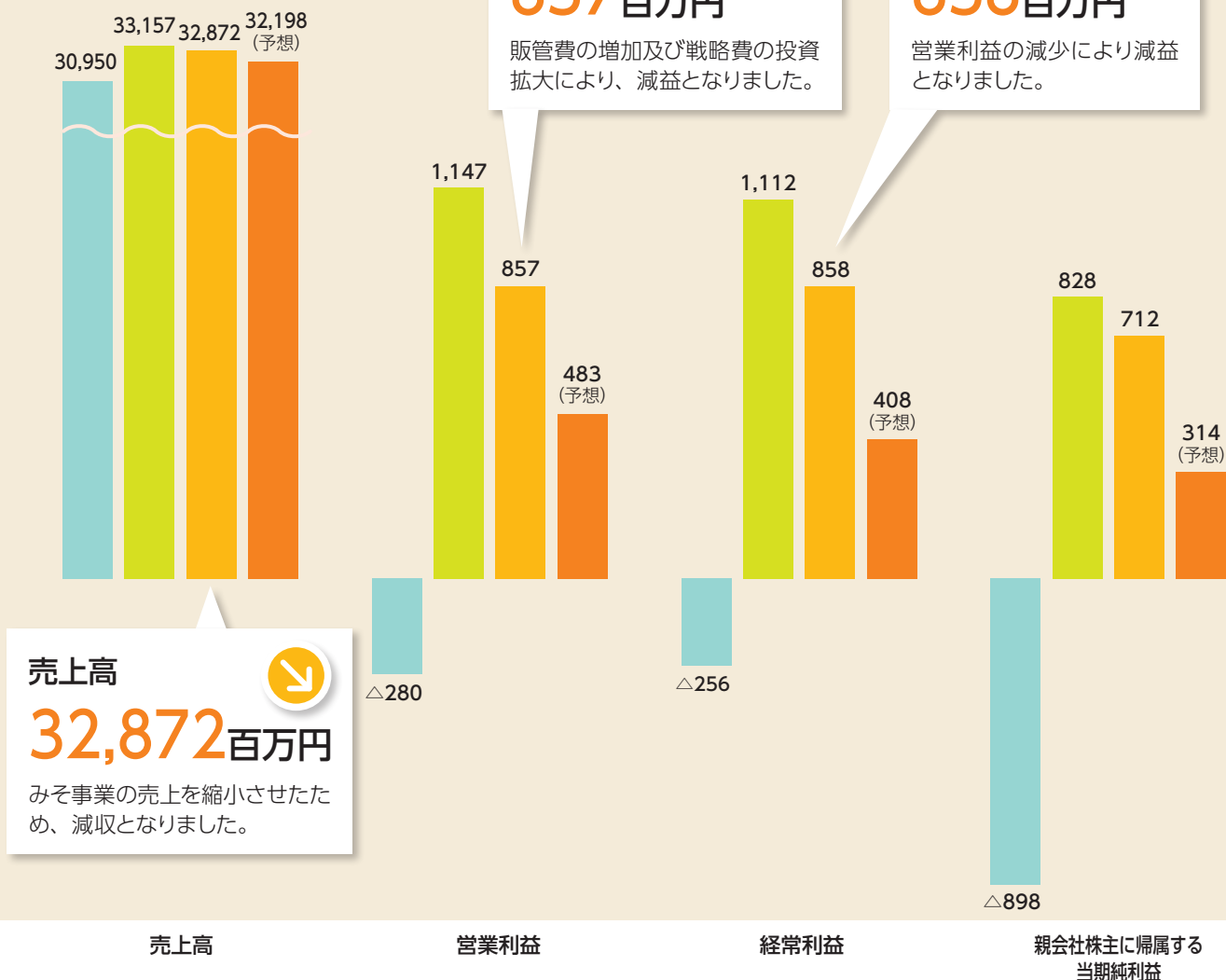
小売参考：オープン価格  
内 容 量：500g



新発売

# 連結財務データ

## 連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



売上高

営業利益

経常利益

親会社株主に帰属する  
当期純利益

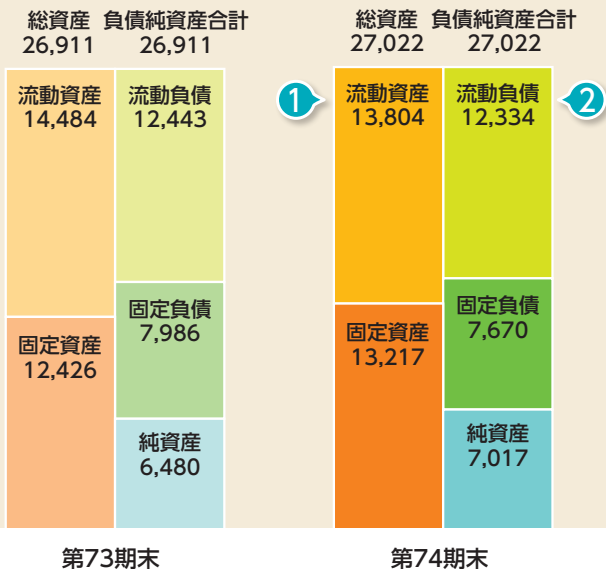
第72期 2023年9月期

第73期 2024年9月期

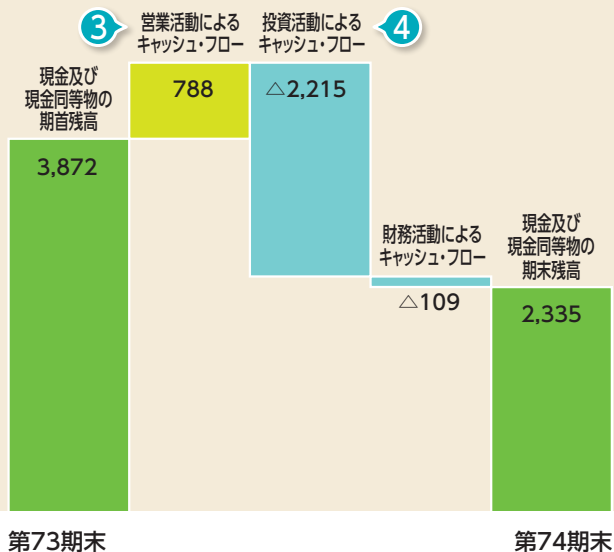
第74期 2025年9月期

第75期 2026年9月期 (予想)

## 資産、負債及び純資産の状況 (単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フローの状況 (単位：百万円)



### 流動資産

**13,804**百万円

現金及び預金の減少8億20百万円等により、前連結会計年度末に比べ6億79百万円減少いたしました。

### 流動負債

**12,334**百万円

未払法人税等の減少2億21百万円等により前連結会計年度末に比べ1億8百万円減少いたしました。

### 営業活動による キャッシュ・フロー

**788**百万円  
の収入

減価償却費11億83百万円等の収入により、7億88百万円の収入となりました。(前連結会計年度は23億95百万円の収入)

### 投資活動による キャッシュ・フロー

**2,215**百万円  
の支出

有形固定資産の取得による支出17億46百万円等により、22億15百万円の支出となりました。(前連結会計年度は2億77百万円の支出)

## IR 掲示板

年間を通じて株主の皆様からお声をいただき、  
経営及びIR活動に反映していく  
「**双方向コミュニケーション**」の場を設けています。

### 第7回株主様懇談会開催レポート

2025年5月に名古屋市内のホテルで株主様懇談会を開催しました。昼食を交えての和やかな雰囲気の中、株主様との対話を深める貴重な機会となりました。



#### 開催内容

**開催日** 2025年5月31日(土)  
**会場** 名鉄グランドホテル(愛知県名古屋市)  
**出席人数** 37名

#### スケジュール

- ・ミニ講座「大豆の栄養パワーとフレイル対策」
- ・会社概要、今後の事業展開のご説明
- ・昼食(懇談会)
- ・お楽しみ抽選会 等

#### 株主様の感想

日頃から  
疑問に思っていることを  
身近にお聞きすることができ  
大変よかった。

食事をとまった  
なごやかな雰囲気の  
会はとてもいいと  
思います。

役員の方と  
お話できて  
たのしかったです。

### 名証IRエキスポ2025

2025年9月5日(金)、6日(土)の2日間、名古屋証券取引所主催の個人投資家向けイベント「名証IRエキスポ2025」に出展しました。当社のブースには2日間で計231名にお越しいただき、会社概要の説明や質疑応答を行いました。投資家の皆様に投資先としての当社の魅力をご理解いただく、効果的なIR活動の場とすることができました。



## 株主優待のご案内

当社では、株主様の日頃のご支援にお応えするために、毎年9月20日及び3月20日現在で、100株以上の株式を保有されている株主様を対象として、株主優待制度を実施しています。

| 基準日   |                | 9月20日          | 3月20日          |
|-------|----------------|----------------|----------------|
| 贈呈時期  |                | 11月下旬          | 5月下旬           |
| 保有株式数 | 100株以上200株未満   | 1,500円相当の自社製品  | 1,500円相当の自社製品  |
|       | 200株以上1,000株未満 | 3,500円相当の自社製品等 | 3,500円相当の自社製品等 |
|       | 1,000株以上       | 4,500円相当の自社製品等 | 4,500円相当の自社製品等 |

### 株主様向け通販割引

マルサンアイ公式オンラインショップでご利用いただける**35%**割引クーポンを株主優待に同封してお届けします。  
(半年間で1回限り有効)



1,500円相当の自社製品 (2025年11月)



3,500円相当の自社製品等 (2025年11月)



4,500円相当の自社製品等 (2025年11月)

## MARUSAN RECIPE

公式サイト「お料理レシピ」もご覧ください。  
<https://www.marusanai.co.jp/recipe/>



濃厚10%  
国産大豆の無調整豆乳  
を使ったレシピ



### かぼちゃの豆乳チャウダー

#### 材料 2人分

- ・鶏もも肉……………100g
- ・かぼちゃ……………150g
- ・にんじん……………1/3本(50g)
- ・玉ねぎ……………1/2個(100g)
- ・ミックスビーンズ……………80g

#### <A>

- ・水……………200ml
- ・コンソメ(顆粒)……………大さじ1

#### ・マルサン

- 「濃厚10% 国産大豆の無調整豆乳」……………200ml
- ・オリーブオイル……………大さじ1

#### 作り方

- 1 鶏もも肉、かぼちゃはひと口大に切り、にんじん、玉ねぎはさいの目切りにする。
- 2 鍋にオリーブオイルを入れ、鶏もも肉を中火で炒める。
- 3 鶏もも肉の色が変わったら、にんじん、玉ねぎを加え、しんなりするまで炒める。
- 4 かぼちゃ、ミックスビーンズ、<A>を加え沸騰したら、弱火にして煮る。
- 5 かぼちゃがやわらかくなったら火を止め、濃厚10% 国産大豆の無調整豆乳を加えたら弱火で沸騰直前まで加熱する。

毎日おいしい  
ローストアーモンドミルク砂糖不使用  
を使ったデザート

### アーモンドミルクのみかん寒天

#### 作り方

- 1 みかん(缶詰)の汁気を切り、果実を取り出して型に敷き詰める。
- 2 鍋に水、砂糖、粉寒天を入れて中火にかけ、沸騰したらフツフツとした状態を保つ火加減にし、1~2分木べらでかき混ぜながら粉寒天をよく溶かす。
- 3 毎日おいしいローストアーモンドミルク砂糖不使用を加えて混ぜ合わせたら火を止める。型に流し入れて粗熱を取り、冷蔵庫で3時間以上冷やし固める。

#### 材料 8人分(17×7×5cmの/パウンド型1台分)

- ・みかん(缶詰)……………正味230g
- ・水……………150ml
- ・砂糖……………60g
- ・粉寒天……………4g
- ・マルサン  
「毎日おいしいローストアーモンドミルク砂糖不使用」……………300ml



# 会社の概況

2025年9月20日現在

**商 号** マルサンアイ株式会社  
(英訳名: MARUSAN-AI CO., LTD.)  
**URL** <https://www.marusanai.co.jp/>  
**設立** 1952年(昭和27年)3月  
**主要な事業内容** 大豆を主原料とする「豆乳」、無菌充填技術を活かした「飲料」、その他食品の製造販売。「みそ」はグループ会社にて製造。  
**資本金** 865,444,000円  
**従業員の状況** 330名

**役員** 2025年12月12日現在

|               |                        |         |
|---------------|------------------------|---------|
| 代表取締役会長CEO    |                        | 堺 信 好   |
| 代表取締役社長COO    |                        | 稲 垣 宏 之 |
| 常 務 取 締 役     |                        | 岡 田 信 之 |
| 常 務 取 締 役     |                        | 加 藤 一 郎 |
| 取 締 役         | 情報システム物流管理部長(兼) 企業戦略室長 | 山 口 欣 也 |
| 取 締 役         | 管理部長(兼) ブランド戦略室長       | 都 築 公 子 |
| 取 締 役 ( 社 外 ) |                        | 林 寛 尚   |
| 常 勤 監 査 役     |                        | 酒 井 俊 武 |
| 監 査 役 ( 社 外 ) |                        | 畝 部 泰 則 |
| 監 査 役 ( 社 外 ) |                        | 新 井 一 弘 |

## 事業所

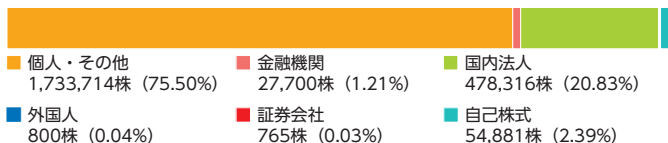
|        |        |       |      |
|--------|--------|-------|------|
| 〈工場他〉  | 〈販売拠点〉 |       |      |
| 本社／工場  | 北海道営業所 | 静岡支店  | 岡山支店 |
| 物流センター | 東北支店   | 名古屋支店 | 広島支店 |
| 関東工場   | 関信越支店  | 北陸営業所 | 九州支店 |
|        | 東京支店   | 大阪支店  |      |

## グループ会社

株式会社匠美<sup>たくみ</sup> (所在地: 富山県中新川郡立山町)  
株式会社玉井味噌 (所在地: 長野県東筑摩郡筑北村)  
マルサンアイ鳥取株式会社 (所在地: 鳥取県鳥取市)  
丸三愛食品商貿(上海)有限公司 (所在地: 中国 上海市)  
Alinova Canada Inc. (所在地: カナダ オンタリオ州)  
海寧市裕豊醸造有限公司 (所在地: 中国 海寧市)

**発行可能株式総数** 8,000,000株  
**発行済株式の総数** 2,296,176株  
**株 主 数** 3,800名 (前期末比218名増)

## 株式分布状況



## 株主メモ

**事業年度** 9月21日から翌年の9月20日  
**定時株主総会** 毎年12月  
**単元株式数** 100株  
**基準日** 定時株主総会の議決権 9月20日  
期末配当金 9月20日  
中間配当金 3月20日  
**公告方法** 電子公告の方法により行います。  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載します。  
公告掲載 URL <https://www.marusanai.co.jp/>

**上場取引所** 名古屋証券取引所メイン市場  
(証券コード: 2551)  
**株主名簿管理人** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
**同事務取扱場所** 名古屋市中区栄三丁目15番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(☎168-0063)  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00~17:00  
(土・日・祝日および12/31~1/3を除く)

ホームページもご覧ください



スマートフォンでも  
ご覧いただけます



マルサンアイ株式会社

本社／〒444-2193 愛知県岡崎市仁木町字荒下1番地  
TEL (0564) 27-3700 FAX (0564) 27-3721